

INTRES

 JAARVERSLAG 2008



INHOUD

KERNCIJFERS	2
OVER INTRES	3
PROFIEL	3
MISSIE	3
STRATEGIE	3
KERNACTIVITEITEN	3
MANAGEMENT	4
BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	5
BESTUURLIJKE GEGEVENS	6
DIRECTIEVERSLAG	7
MARKTONTWIKKELINGEN	7
ONTWIKKELINGEN IN DE BRANCHES	7
STRATEGIE INTRES	8
BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN IN 2008	8
MEDEWERKERS	9
FINANCIËLE RESULTATEN	10
VISIE OP DE TOEKOMST	10
JAARREKENING	11

KERNCIJFERS

bedragen x € 1.000	2.008	2007	2006	2005	2004	2003
Aantal aangesloten leden	1.171	1.237	1.347	1.409	1.474	1.512
Aantal vestigingen	1.809	1.874	2.001	2.090	2.194	2.239
Netto-omzet	941.000	985.000	981.000	994.000	1.102.000	1.078.000
Omzetmutatie	-4%	0%	-1%	-10%	2%	7%
Bedrijfsresultaat	191	1.854	3.038	2.183	1.827	3.247
Resultaat na belastingen	6	1.259	3.104	2.235	1.138	2.246
Afschrijvingen	1.949	2.956	2.790	3.095	3.246	3.422
Cashflow (resultaat + afschrijvingen)	1.955	4.215	5.894	5.330	4.384	5.668
Vermogen:						
- eigen	33.098	33.530	32.666	29.797	27.694	26.658
- vreemd	37.592	38.399	51.249	57.218	61.864	49.429
Solvabiliteit	47%	46%	39%	34%	31%	35%
Liquiditeit	1,4	1,3	1,4	1,5	1	1,0
Aantal medewerkers ultimo jaar:						
- Intres	333	352	360	401	390	406
- Winkelmaatschappijen	123	121	111	114	111	123
Gemiddeld aantal fte:						
- Intres	284	298	321	343	349	363
- Winkelmaatschappijen	62	61	59	69	60	75

OVER INTRES

PROFIEL

Intres is een van de grootste serviceorganisaties voor de non-food detailhandel in Nederland. De 1.171 aangesloten ondernemers exploiteren ruim 1.800 speciaalzaken, warenhuizen, fashionmalls en megastores in mode, wonen, sport en media. Samen vertegenwoordigen zij een consumentenomzet van € 2 miljard. Om op de Nederlandse retailmarkt een stevige positie in te kunnen blijven nemen, biedt Intres, naast centrale betaling, haar ondernemers verschillende samenwerkingsvormen, van selectieve inkoopbundeling tot krachtig gepositioneerde winkelformules. De brede retailkennis van Intres is ondergebracht in drie onderdelen die samen een uniek bedrijf vormen voor individuele speciaalzaken of ondernemers die aangesloten willen zijn bij één van de toonaangevende formules. Intres heeft 284 (fte) medewerkers in dienst die vanuit Hoewelaken de bedrijfsvoering van de aangesloten ondernemers ondersteunen.

MISSIE

Intres is dé toonaangevende retailserviceorganisatie voor speciaalzaken in de markten mode, wonen, sport en media in Nederland.

Intres biedt professionele en hoogwaardige financiële, logistieke en marketing-communicatie diensten aan.

Intres is dé aanbieder van franchiseformules voor de zelfstandige ondernemers in mode, wonen, sport, media en bodyfashion.

STRATEGIE

Intres wil als retailserviceorganisatie de commerciële slagkracht en het succes van de aangesloten ondernemers vergroten door:

- Een gedifferentieerde aanpak per markt.
- Franchiseformules aan te bieden die zich ontwikkelen boven het marktgemiddelde.
- Kosten uit de keten te halen.
- Versnelde transformatie van inkoop- naar verkooporiëntatie.
- Transparantie te geven in functies, kosten en opbrengsten.

KERNACTIVITEITEN

De activiteiten van Intres zijn grotendeels onder te brengen in zes onderdelen.

CENTRALE BETALING

Intres heeft de fysieke centrale betaling en verwerking van facturen van Intres-ondernemers aan hun leveranciers ondergebracht bij RetailPay. Jaarlijks worden daar meer dan 2 miljoen facturen verwerkt. De ondernemers kunnen daardoor rekenen op snelle levering van bestelde goederen en een gestroomlijnde financiële afhandeling. Inkoopers en collectioneurs krijgen daardoor beter inzicht in de inkoopstromen en -volumes. Intres garandeert leveranciers snelle en betrouwbare betaling en een hoge mate van efficiency.

INTRES RETAILSAMENWERKING

Retailondernemers wordt de mogelijkheid geboden om samen te werken op het gebied van inkoop en marketing. Ruim twintig samenwerkingsgroepen in mode, sport en wonen hebben zo hun krachten gebundeld. De inzet van Intres is gericht op de verbetering van het brutoresultaat van de aangesloten ondernemers. Dat wordt gerealiseerd door:

- Centrale betaling, een zeer gewaardeerde en efficiënte activiteit van Intres, zeker in deze moeilijke tijden.
- Het realiseren van veel betere bruto marges door inkoopbundeling en inkomsten uit private labelaanbiedingen en shop in a shop concepten.
- Daarnaast diensten aan te bieden gericht op marketing-communicatie, bedrijfsvergelijkingen en evenementen, zoals beurzen en modeshows.

RETAIL MARKETING SERVICES

Retail Marketing Services biedt een scala aan diensten waarmee de commerciële slagkracht van winkels kan worden vergroot. De diensten worden aangeboden aan Intres-leden, maar ook aan derden. Zij kunnen een beroep doen op de reclamestudio, internetspecialisten, winkelbouwers, visueel merchandising en marketingspecialisten. Ook inkoop van drukwerk en sales promotionartikelen, marktonderzoek en PR vallen onder Retail Marketing Services.

SUPPLY CHAIN SERVICES

Supply Chain Services verzorgt het gehele traject van het vervoer van goederen van het land van oorsprong naar de winkels. Intres streeft ernaar dit proces efficiënt en tegen lage kosten te realiseren. Voor bepaalde franchiseformules wordt een standaardassortiment op voorraad gehouden dat binnen 48 uur (vaak binnen 1 dag) kan worden geleverd. Door deel te nemen aan de vrachtarrangementen en het programma voor verpakkingsafvalretouren kunnen leveranciers en ondernemers extra kosten besparen en een bijdrage leveren aan een schoner milieu.

INTRES RETAILFORMULES

De Intres Retailformules bieden actieve ondersteuning aan samenwerkingsgroepen die zich willen ontwikkelen tot een zelfstandige, herkenbare winkelformule. Deze retailketens voeren op centraal niveau het management over de formule, het merk, de inkoop en marketing, zodanig dat de ondernemers zich voornamelijk kunnen concentreren op de verkoop. De Intres franchiseformules en formules in ontwikkeling zijn: Intersport en Coach, Livera en Lindessa, Libris en Blz., Morgana, Burmann en Lin-o-Lux.

FACILITAIR CENTRUM

Intres beschikt in Hoevelaken over een uitgebreid conferentiecentrum. Dit centrum beheert het centrale kantoor- en zalencomplex en is betrokken bij inrichting van beurzen. Zij verhuurt het zalencomplex aan derden. 'Hoevelaken' wordt door onze leden en door derden gezien als een aantrekkelijk conferentiecentrum met professionele restaurantvoorzieningen, een goede bereikbaarheid en gratis parkeren.

MANAGEMENT

DIRECTIE EN STAF

Algemeen Directeur	Oscar van den Ende
Finance & Control	Hein Frijlink
Informatisering & Automatisering	Gerard Kamp
Intres Financial Services	Steven van Gent
Personeel & Organisatie	Ingelou Nagel

RETAILSAMENWERKING

Mode	Arie Schreuder
Wonen	Jolanda Kooi
Individuele ondernemers	Joop Jorritsma
Intres België	Wim van Raaij
	Johan Baetens

DIENSTEN

Retail Marketing Services	Wim van den Berg
Supply Chain Services	Willem-Jan Drost

FORMULES

Intersport/Coach	Bart Muurling
Livera/Lindessa	Marja Veenstra
Libris/Blz.	Caroline Damwijk
Morgana	Edwin Wijnen
Burmann/Lin-o-Lux	Bert Bertens

BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

AAN DE ALGEMENE LEDENVERGADERING

Hierbij bieden wij u het jaarverslag 2008 aan. De in dit verslag opgenomen jaarrekening is voor het eerst gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. en de goedkeurende accountantsverklaring is opgenomen op pagina 38 van dit jaarverslag.

Wij stellen u voor de jaarrekening 2008 vast te stellen en daarmee de directie te dechargeren voor het gevoerde beleid en de leden van de raad van commissarissen voor het gehouden toezicht.

In het afgelopen jaar kwam de raad van commissarissen achtmaal bijeen in aanwezigheid van de directie. Aan de orde kwamen de ontwikkelingen in de relevante branches in de detailhandel, de strategie en het beleid van Intres, de resultaatontwikkeling en de risicobeheersing. Dit laatste onder meer in het relatie tot de kredietcrisis. Belangrijke punten van aandacht waren de verdere ontwikkeling van Intres in het algemeen en de business units in het bijzonder. Speciale aandacht was er voor de ontwikkelingen binnen de Intersport organisatie. In één van de vergaderingen werd besloten PricewaterhouseCoopers als nieuwe accountant te benoemen.

De raad vergaderde één maal afzonderlijk van de directie. In deze vergadering is het eigen functioneren van de raad van commissarissen en de relatie tot de directie besproken.

In de vergadering waarin de jaarrekening werd besproken, vond het jaarlijkse auditgesprek met de externe accountant plaats. De binnen de raad functionerende auditcommissie kwam in het verslagjaar viermaal bij elkaar. Twee leden van de raad van commissarissen hebben een overlegvergadering met de ondernemingsraad bijgewoond.

Tijdens de Algemene Jaarvergadering op 21 april 2008 is de heer G.M.H. Jansen afgetreden. De aldus ontstane vacature is vooralsnog oningevuld gelaten. Mevrouw drs. M.C. Westerhof is tijdens de vergadering benoemd in de vacature, die in april 2007 is ontstaan door het aftreden van de heer A.J. Edel.

De raad van commissarissen spreekt zijn grote dank en waardering uit aan de afgetreden commissarissen voor hun inbreng in de afgelopen jaren.

Conform het rooster van aftreden zijn in 2008 aftredend mevrouw A.M. Westen en de heren drs. A.J. Bakker en drs. J.F.C.M. van Nuenen. Mevrouw Westen is herbenoembaar; de heren Bakker en Van Nuenen zijn niet herkiesbaar.

Wij spreken onze oprechte dank uit aan directie en medewerkers voor hun grote inzet en betrokkenheid in het afgelopen jaar. Voor wat betreft de toekomst van Intres onderschrijft de raad van commissarissen volledig de strategische richting en visie van de directie.

Hoevelaken, 1 april 2009
Raad van commissarissen

BESTUURLIJKE GEGEVENS

INTRES B.V. EN COÖPERATIE INTRES U.A.

RAAD VAN COMMISSARISSEN

W. de Weert, voorzitter (1945)
A.M. Westen*), vicevoorzitter (1966)
Drs. A.J. Bakker*) (1951)
P.M.A. Dankart (1943)
J.H.M. Kaptein (1959)
R.A.G. van Klooster (1951)
Drs. J.F.C.M. van Nuenen*) (1945)
Drs. M.C. Westerhof*) (1961)

*) lid van de auditcommissie

DIRECTIE

Drs. J.O.M. van den Ende (1952)

DIRECTIESECRETARIS

R.A. van Nieuwenhuizen (1958)

ONDERNEMINGSRAAD

R. Press, voorzitter (1956)
T.B.I.M. Gerritsjans, vicevoorzitter (1972)
G. van Dijk (1947)
W.G.M. van Doornik (1959)
C.M.C. van der Plaats-Bos (1960)
P.H. van Westing (1971)

Samenstelling per 1 april 2009

Intres is een van de grootste non-food retailbedrijven in Nederland. De inkoopomzet die de aangesloten ondernemers in de markten sport, mode, media en wonen realiseren en waarmee Intres direct en indirect bemoeienis heeft, vertaalt zich in een consumentenomzet van ruim € 2 miljard. In deze periode van economische onzekerheid wil Intres haar ondernemers meer dan ooit ondersteunen om zich te onderscheiden door kwaliteit en passie voor het vak. Daarvoor biedt Intres haar ondernemers uiteenlopende diensten aan. In alles wat Intres doet is de doelstelling om het rendement voor de ondernemers te verbeteren. De uitgangspunten daarbij blijven: nog sterkere oriëntatie op samenwerking in inkoop en verkoop, efficiëntere processen in de keten van producent tot winkel, transparantie over de prestaties en kosten van Intres en het zijn van een degelijke 'achtervanger' op het gebied van financiering.

MARKTONTWIKKELINGEN

De retail heeft in 2008, en vooral in het laatste kwartaal, de eerste gevolgen ondervonden van de verslechterende economie. Vooral non-food maakte een grillig jaar door met hier en daar hogere omzetten, maar marginaal stijgende of zelfs dalende volumes. Naast deze conjuncturele ontwikkeling blijft de structurele trend dat grote partijen steeds meer marktmacht krijgen en grote merken verticaliseren. Die combinatie van factoren legt een extra druk op de branches waarin Intres-ondernemers zich bewegen. Het biedt ondernemers echter ook duidelijke kansen om zich nog meer te onderscheiden. De beste innovaties ontstaan vaak tijdens moeilijke tijden. Dan wordt de kracht van ondernemerschap zichtbaar. Passie voor het vak, klantbediening en service, creativiteit en vindingrijkheid blijken juist in de detailhandel belangrijke aspecten voor continuïteit. Dat laat onverlet dat de financieringspositie van ondernemers onder druk staat omdat banken terughoudender en kritischer zijn geworden. Ondernemers die willen investeren en stappen voorwaarts willen maken, worden daardoor op de proef gesteld. Het dwingt hen om bewuste en effectieve keuzes te maken.

Retailers hebben bovendien te maken met consumenten die al jaren kritisch zijn op de wijze waarop én de producten waaraan zij hun geld uitgeven. Het consumentenvertrouwen is met een kleine opleving in 2007 al enige tijd aan het dalen. De consument is de laatste jaren duidelijk selectiever en zuiniger geworden. De economische crisis gaat dit gedrag naar verwachting nog verder versterken. Bij de koopbeslissing wordt kwaliteit een relatief belangrijke factor.

De westerse consument zal ook meer eisen stellen aan de duurzaamheid van de producten die hij koopt. Hij maakt bewuste keuzes voor verantwoorde producten en kiest minder snel voor luxe, wel voor gemak. Impulsaankopen zullen hierdoor onder druk komen te staan. Dit biedt zeker kansen voor ondernemers die hun inkoopbeleid en marketing hierop afstemmen.

ONTWIKKELINGEN IN DE BRANCHES

De meubelbranche beleeft nog altijd moeilijke tijden. De omzetten blijven achter en de rendementen staan zwaar onder druk. De neergaande trend die begin deze eeuw is ingezet is nog steeds niet omgebogen. Niet alle meubelboulevards zijn succesvol, hetgeen leidt tot faillissementen en leegstand. Daarbij zijn de keuzes die lokale overheden maken in hun ruimtelijkeordeningsbeleid niet altijd in het voordeel van de wonen-ondernemers. Doordat de huizenmarkt fors onder druk staat, is het aantal verhuizingen sterk teruggelopen in de laatste maanden van het jaar. Die trend zet door. Ook de ondernemers in woningtextiel merken dat direct in hun omzetten.

In de mediabranche is internet een nieuwe kans voor ondernemers om hun serviceniveau te verhogen en zich steviger te positioneren binnen de eigen klantenkring. Ook deze branche kent spanningen, doordat grote marktpartijen zich verdringen om de gunst van de klant. De kracht van het merk en locatiekeuzes zijn hier erg belangrijk. Innovatiemogelijkheden dienen zich nadrukkelijk aan op het gebied van service en beleving. Door de winkel als ontmoetingspunt te zien ontstaan nieuwe verkoopkansen.

In de modebranche wordt merkbeleving steeds belangrijker. De verticalisering van grote merken versnelt. Mondiale merken stellen zich meer en meer op als retailer en vestigen zich met eigen winkels naast en tussen de gedifferentieerde modezaken. Daarmee worden zij een rechtstreekse concurrent. Speciaalzaken in mode kunnen zich hier tegen wapenen door de onderlinge samenwerking nog steviger aan te halen en zo de keten verder te verdichten. Met als gevolg een gunstig effect op de kostprijs.

Kwaliteitsdenken is voor mode-ondernemers essentieel. Als 'senders of quality' kunnen juist zij de interesse van klanten blijven wekken. In dat verband is het voeren van private labels een wapen om je te onderscheiden en om goede marges te blijven maken. Sommige private labels ontwikkelen complete winkelconcepten die naast een goed doordacht kwaliteitsassortiment ook de complete presentatie in de winkel omvatten.

Aangezien de gezondheidstrend blijft doorzetten, liggen er ook voor sport nog steeds goede kansen. Toch zijn klanten ook in deze branche selectief. Zij kiezen in mindere tijden liever voor duurzaamheid van een artikel dan voor een lage prijs. Service en kennis van zaken zijn zeker in sportartikelen van groot belang. Klanten komen zeer goed geïnformeerd naar de winkel en verwachten een deskundig advies.

Sport is emotie. Door dat gevoel over te brengen naar de winkel kan de zelfstandige ondernemer inspelen op de beleving van de sportieve klant.

STRATEGIE INTRES

Krachtige samenwerking tussen ondernemers is noodzakelijk om levensvatbare speciaalzaken in de markten mode, wonen, sport en media te behouden. Individuele winkels werken samen in inkoop en marketing of ondernemers sluiten zich aan bij een van de herkenbare winkelformules.

1. Gezien de verschillen in karakteristieken heeft Intres een gedifferentieerde aanpak per branche.
 - Sport: merkbeleving is nodig omdat de markt dit zal afdwingen. Merkbeleving vertaalt zich in het zijn van sportautoriteit met een heel goed georganiseerde supply chain.
 - Media: door Libris en Blz. collectief te positioneren als kwaliteitsmerken wil Intres de positie van de boekverkopers in deze sterk concurrerende markt versterken.
 - Mode: specialisatie door kennis, service en bijzondere collecties blijft het onderscheidende vermogen van modespeciaalzaken. Samenwerking op ondersteunende processen moet leiden tot structureel betere marges.
 - Wonen: dienstverlening maakt in deze branche het verschil. Door onderscheid in service en assortiment kunnen Intres-ondernemers zich staande houden. Samenwerking op collecties leiden tot structureel betere marges.
2. Franchiseformules ontwikkelen zich boven het marktgemiddelde in omzet en rendement. Het streven is dat ondernemers, die zich verenigen via een franchiseverband, binnen Intres aantoonbaar succesvoller zijn dan hun collega's in dezelfde branche. Zij zijn ook meer tevreden dan minder hecht samenwerkende ondernemers.
3. Kosten uit de keten. Door verbeterde logistiek en distributie en geïntegreerde ICT-oplossingen streeft Intres naar structurele kostenbesparing voor de ondernemers.
4. Versnelde transformatie van inkoop- naar verkooporiëntatie. Het succes en de vooruitgang, die ondernemers boeken, is gebaseerd op meetbare cijfers, zoals het aantal ICT gekoppelde winkels, het aantal volledige winkelformules, winkelbegeleiders en consumentenanalyses.
5. Transparantie in de functies, kosten en opbrengsten van Intres. Het streven is dat voor iedere ondernemer de toegevoegde waarde van Intres en de daarbij behorende voorwaarden helder zijn.

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN IN 2008

De verzelfstandiging van Morgana toont aan dat formuledenken positieve resultaten oplevert. Binnen een jaar heeft Morgana bewezen dat het concept winstgevend is. Er zijn al twee nieuwe pilotwinkels geopend in Wormerveer en Amsterdam Arena waar een innovatief concept is gelanceerd. Morgana heeft vastomlijnde groeiplannen in Nederland. In 2009 gaan nog vier nieuwe Morgana-winkels volgens het nieuwe concept werken, andere volgen in de komende jaren. Al in het eerste jaar van haar zelfstandige bestaan mocht Morgana de Retail Jaarprijs 2008 voor de meest innovatieve winkel in de detailhandel in Nederland ontvangen.

Hoe belangrijk passie voor het vak kan zijn blijkt uit de HBD Retail Jaarprijs die De Vries Slaapcomfort in Malden ontving voor de 'Leukste winkel om bij te werken'.

Intres stelde een speciale manager aan voor de vrijgevestigde leden in de sportbranche. De versterkte aandacht voor deze groep ondernemers leidde tot een instroom van en samenwerking met nieuwe leden.

Het rendement van de Coach ondernemers is verbeterd. Dat er behoefte is aan een gespecialiseerde schoenenformule blijkt uit het aantal ondernemers dat geïnteresseerd is om te participeren. De formule is uitgebreid met acht winkels en bestaat nu uit 54 zaken.

Intersport opende een 4.000 m² megastore in Roermond. Met het nieuwe programma Fit4Feet biedt Intersport de consument voortaan een individueel schoenadvies. De goededoelenactie voor de Stichting Spieren voor Spieren was ook dit jaar een succes. De actie bracht € 450.000 op, die wordt besteed aan onderzoek naar spierziektes bij kinderen.

Opnieuw heeft een bekende Nederlander haar gezicht en imago geleend aan Livera, waarmee deze formule een jong publiek wil aanspreken. Yolante Cabau van Kasbergen, hét Nederlandse boegbeeld van een moderne, zelfbewuste generatie, stelde een persoonlijke lingeriecollectie samen. In 2008 is deze collectie onder de naam Yolante's Choice gelanceerd.

In het segment woningtextiel wordt naast Burmann nu ook Lin-0-Lux als formule verder ontwikkeld. In totaal zijn 35 ondernemers met 49 winkels aangesloten bij deze formule.

In 2008 hebben wij afscheid genomen van Eurobrands, het private label waarvan Intres tijdelijk aandeelhouder was. Eurobrands is via een management buy-out verzelfstandigd. Intersport Van Gerven de Jong in de Bollenstreek is per 1 januari 2009 overgenomen en samengevoegd met de vier Intersport-winkels in West-Friesland.

BIJZONDERE LOCATIES

Diverse Intres-ondernemers openden een vestiging of gaan dit doen op een bijzondere locatie. In Enschede gaat boekhandel Broekhuis samen met bierbrouwer Grolsch en een aantal horecapartners een voormalige schouwburg inrichten als Libris-boekhandel. Na een spannend selectietraject, waarbij Intres op de achtergrond een bepalende rol kon spelen, viel de keuze van de gemeente op deze Intres-ondernemer. De schouwburg krijgt een complete metamorfose en wordt in Enschede een bijzondere ontmoetingsplek. Eind 2010 is de oplevering voorzien.

Libris blijft verder zoeken naar bijzondere locaties. In 2008 is dit gelukt op de campus van de Universiteit Twente waar een Libris-boekhandel werd gevestigd.

Telstar Sports and Fashion realiseerde in het nieuwe FC Zwolle stadion een megastore van 4.500 m². In de winkel zijn vijf belevingswerelden gecreëerd waarbij iedere 'wereld' een eigen uitstraling en sfeer heeft. Verder is er een permanente outlet van 200 m² met grote merken. Er is tevens een horecagelegenheid opgenomen.

Ziekenhuizen ontwikkelen zich steeds meer tot zorgcentra met een bredere functie dan louter medisch. Er zijn vaak al aantrekkelijke winkels te vinden. In het Ziekenhuis Almelo openden Livera en Carint Thuiszorg Winkel een vestiging. Het servicepunt van Livera in Almelo is, na Leeuwarden, het tweede dat in een ziekenhuis is gevestigd. De collectie is aangepast aan de doelgroep, onder andere met nachtkleding, comfortabele 'huispakken' en ondergoed.

DUURZAAM ONDERNEMEN

Als het gaat om duurzaam ondernemen in de zin van milieubesparing en het bevorderen van een beter klimaat, hebben de ondernemers een eigen verantwoordelijkheid. Intres wil haar ondernemers, zoveel als in haar vermogen ligt, bij dit duurzaam ondernemen faciliteren. Zij doet dit door in de keten van producent naar inkoop een controlerende rol te spelen op het gebied van arbeidsomstandigheden, het gebruik van duurzame materialen of door te adviseren over milieubesparende oplossingen bij het (her)inrichten van winkels. Ook het aanbieden van vervoersarrangementen en het afsluiten van verpakkingsconvenanten, waaraan ondernemers mee kunnen doen, zijn belangrijke projecten op dit gebied.

MEDEWERKERS

Intres heeft specifieke kennis en ervaring op retailgebied in huis. Intres wil daarmee ook haar aantrekkelijke uitstraling als werkgever in retail versterken. Medewerkers krijgen veel kansen om zich op dit vakgebied in de breedte te ontwikkelen door het volgen van opleidingen en seminars. Eind 2008 had Intres voor 284 arbeidsplaatsen 333 medewerkers in dienst exclusief de winkelmaatschappijen. (2007: 298 fte). De verdeling naar mannen en vrouwen is respectievelijk 54% en 46% op basis van full time equivalenten, terwijl de verdeling naar het aantal arbeidsplaatsen 47% respectievelijk 53% bedroeg. Het ziekteverzuim kwam in 2008 uit op 5,2% (2007: 3,4%).

FINANCIËLE RESULTATEN

Het financiële resultaat van Intres over 2008 is flink lager uitgekomen dan 2007.

De economische teruggang en het als gevolg daarvan gedaalde consumentenvertrouwen, hebben geleid tot een terughoudend inkoopbeleid bij ondernemers. Dat heeft zich vertaald in een lagere transitio-omzet voor Intres. Daarenboven vertoonden leden wederom een beter betalingsgedrag, waardoor Intres minder boeterentes incasseerde.

Hoewel een aantal voorheen verlieslatende business units winstgevend zijn geworden, vielen de resultaten van de sportactiviteiten wederom tegen. Voor de Intersport-formule is nieuw management aangesteld dat vorm moet geven aan de toekomst van deze marktleider.

Het project om het bedrijfsinformatiesysteem te vervangen is vertraagd. Daardoor drukken zowel de kosten van het huidige systeem als de aanloopkosten van het nieuwe systeem op het resultaat over 2008.

De totale omzet bedroeg in 2008 € 941 miljoen (2007: € 985 miljoen). Het resultaat daalde naar € 0 miljoen (2007: € 1,3 miljoen). Desondanks blijft de financiële stabiliteit van Intres goed met een solvabiliteit van 47%. Daarnaast steeg de productiviteit per werknemer (3%) voor het zesde jaar op rij.

VISIE OP DE TOEKOMST

De economische vooruitzichten zijn niet rooskleurig. Het voorspelde hogere werkloosheidscijfer zal zeker invloed hebben op de omzetten van de aangesloten ondernemers. Vooral in de duurzame goederen zoals woninginrichting blijft het daarom een moeilijk jaar. Voor alle branches geldt dat kwaliteitsdenken en creativiteit nieuwe kansen bieden om de consument voor je te winnen.

Het bestaansrecht van Intres hangt af van de trouw en het vertrouwen van de leden. Het bestaansrecht van ondernemers hangt af van de wijze waarop zij in deze roerige tijden hun plaats op de markt weten te handhaven. In Retail samenwerking blijft Intres zich inzetten om ondernemers aan zich te binden door gebundelde inkoopkracht en distributieafspraken met fabrikanten, dienstverlening op maat in en om de winkel en goede financieringsfaciliteiten. Juist in een periode van laagconjunctuur wil Intres samen sterk staan met de ondernemers. In Retailformules werkt Intres aan verdere professionalisering, zowel bij de franchisenemers als bij de centrale organisatie. Dat moet leiden tot onderscheidende kwaliteitsformules die zich ook in deze moeilijke tijden goed staande kunnen houden. Voor de ongebonden ondernemers wil Intres de sparringpartner zijn op allerlei gebieden, die verder strekken dan financiering en centraal betalen.

Voor iedere ondernemer geldt dat de consument uiteindelijk bepaalt of een ondernemer succesvol is. Door nog meer in te zoomen op de wensen, emoties en belangen van de klant, door nog meer in te zetten op creativiteit, kwaliteit en innovatie kunnen zelfstandige speciaalzaken het verschil blijven maken. Intres ondersteunt hen daarbij vanuit een professionele en toekomstgerichte houding.

Hoevelaken, 1 april 2009



J. Oscar M. van den Ende
Algemeen Directeur



JAAARREKENING 2008

Geconsolideerde balans per 31 december 2008

(bedragen x 1.000 euro)

(voor resultaatbestemming)

Actief	Par.	2008	2007
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	4	4.706	4.171
Materiële vaste activa	5	12.698	12.526
Financiële vaste activa	6	3.074	5.027
Totaal vaste activa		20.478	21.724
Vlottende activa			
Vorraden			
Handelsgoederen		6.575	6.752
Vorderingen			
Leden en overige deelnemers	7	29.874	24.283
Deelnemingen		366	40
Belastingen en premies sociale verzekeringen		700	790
Overige vorderingen en overlopende activa		9.763	10.878
		40.703	35.991
Liquide middelen	8	2.934	8.462
Totaal vlottende activa		50.212	51.205
Totaal		70.690	72.929

Geconsolideerde balans per 31 december 2008

(bedragen x 1.000 euro)

(voor resultaatbestemming)

Passief	Par.	2008	2007
Groepsvermogen			
Groepsvermogen	9	33.093	33.530
Belang van derden	10	5	-
		<u>33.098</u>	<u>33.530</u>
Voorzieningen			
Latente belastingverplichtingen	11	68	81
Overige voorzieningen	11	749	941
		<u>817</u>	<u>1.022</u>
Kortlopende schulden			
	13		
Kredietinstellingen		8.144	669
Leveranciers en Handelskredieten		20.352	20.880
Schulden aan leden		1.986	10.087
Schulden aan deelnemingen en andere participaties		115	353
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.404	2.250
Schulden ter zake van pensioenen		166	-
Overige schulden en overlopende passiva		4.608	4.138
		<u>36.775</u>	<u>38.377</u>
Totaal		70.690	72.929

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2008

(bedragen x 1.000 euro)

	Par.	2008	2007
Netto-omzet	14	940.599	984.952
Kostprijs van de omzet		<u>901.616</u>	<u>945.149</u>
Som bedrijfsopbrengsten		38.983	39.803
Salarissen en sociale lasten	15	20.412	20.159
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	4,5, 16	1.756	2.956
Overige bedrijfskosten	17	<u>16.624</u>	<u>14.834</u>
Som bedrijfskosten		<u>38.792</u>	<u>37.949</u>
Bedrijfsresultaat		191	1.854
Rentebaten		707	753
Rentelasten		<u>557</u>	<u>412</u>
Uitkomst financiële baten en lasten		<u>150</u>	<u>341</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	18	341	2.195
Belastingen hierover		<u>-281</u>	<u>-1.008</u>
		60	1.187
Aandeel resultaat deelnemingen		-53	72
Belastingen hierover		<u>-</u>	<u>-</u>
		<u>-53</u>	<u>72</u>
Groepsresultaat na belastingen		7	1.259
Belang derden		-1	-
Netto resultaat		6	1.259

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2008

(bedragen x 1.000 euro)

	2008	2007
Bedrijfsresultaat	191	1.854
Aanpassing voor:		
- Afschrijvingen	1.949	2.956
- Mutatie voorzieningen	-205	238
- Verandering in het werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen	-4.712	5.380
Mutatie voorraden	177	568
Mutatie kortlopende schulden	-9.076	-3.235
Ontvangen rente	150	341
Berekende winstbelasting	-281	-1.008
Verkoop c.q. resultaat belang derden	4	-
Aandeel in resultaat deelnemingen na belasting	-53	72
Kasstroom uit operationele activiteiten	-11.856	7.166
Investering immateriële vaste activa	-1.489	-1.418
Investering materiële vaste activa	-2.180	-2.335
Desinvestering in materiële vaste activa	1.013	-
Investeringen/verstrekkingen financiële vaste activa	-1.441	-2.151
Desinvesteringen/aflossing financiële vaste activa	3.014	2.425
Overige mutaties financiële vaste activa	380	422
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-703	-3.057
Mutatie gestort en opgevraagd ledenkapitaal	-239	-395
Stelselwijziging voorzieningen	-205	-
Mutatie langlopende schulden	-	-6.875
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-444	-7.270
Mutatie geldmiddelen	-13.003	-3.161
Als volgt samengesteld:		
Kortlopende schulden kredietinstellingen	-7.475	1.979
Liquide middelen	-5.528	-5.140
Mutatie geldmiddelen	-13.003	-3.161

Toelichting kasstroomoverzicht

De kasstroom uit operationele activiteiten is in het verslagjaar met name beïnvloed doordat het balansmoment precies tussen de wekelijkse betaalcyclus viel. Hierdoor zijn crediteuren betaald voor balansdatum, maar viel de ontvangst van debiteuren na balansdatum.

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING 2008 *(bedragen x 1.000 euro)*

1. ALGEMEEN

1.1 Activiteiten

De activiteiten van Coöperatie INTRES U.A. en haar groepsmaatschappijen ('de Groep') zijn omschreven op pagina 3.

1.2 Stelselwijziging

In overeenstemming met RJ 271 heeft Intres in het boekjaar 2008 besloten de jubileumvoorziening respectievelijk de voorziening voor langdurig zieken te verantwoorden. Om die reden is een stelselwijziging doorgevoerd. De stelselwijziging is toegelicht op pagina 27 en 34.

1.3 Grondslagen voor consolidatie

De geconsolideerde jaarrekening omvat de financiële gegevens van Coöperatie INTRES U.A. en haar groepsmaatschappijen. Groepsmaatschappijen zijn deelnemingen waarin Coöperatie INTRES U.A. een meerderheidsbelang heeft, of waarin op een andere wijze een overwegende invloed wordt uitgeoefend.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd, evenals de binnen de Groep gemaakte winsten. De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het belang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht.

Het 50%-belang in RetailPay B.V. is aangemerkt als een joint venture en is proportioneel geconsolideerd.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Aangezien de winst-en-verliesrekening over 2008 van Coöperatie INTRES U.A. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met art. 2:402 BW.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

Bouchier Groep B.V., Hoevelaken (100%)
J. Burmann Beheer B.V., Haren (100%)
Coach Nederland B.V., Assen (100%)
IFS B.V., Hoevelaken (100%)
Intres Belgium N.V., Brussel, België (100%)
Intres Participaties B.V., Hoevelaken (100%)
RetailPay B.V., Nieuwegein (50%)
Libris Bookstore B.V., Hoevelaken (100%)
Morgana Franchise B.V., Hoevelaken (80%)

Mutatie deelnemingen in 2008:

Verkocht:

Eurobrands International B.V., Bodegraven (100%)

Geliquideerd:

Engering B.V.
Engering Beursplein B.V.
Coach Sports Venlo B.V.
Duyvestein Sport Store City B.V.
Multimas B.V.
BNF Franchise Services B.V.
IP Sports B.V.
Financieringsmaatschappij Centurion B.V.

Onder verwijzing naar artikel 379 lid 5 Titel 9 Boek 2 BW, is ten kantore van het handelsregister van de Kamer van Koophandel voor Gooi- en Eemland een lijst neergelegd van alle in de consolidatie betrokken rechtspersonen.

1.4 Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de betreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of equivalent dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming, vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten.

Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa.

Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen en indien de maatschappij slechts gehouden wordt om te worden vervreemd.

1.5 Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen bij geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

1.6 Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van Coöperatie INTRES U.A. zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

2. GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

2.1 Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva (met uitzondering van het groepsvermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar met uitzondering van de stelselwijziging zoals toegelicht in paragraaf 1.2. Verder zijn ten behoeve van de vergelijkbaarheid de vergelijkende cijfers van 2007 aangepast.

2.3 Vreemde valuta

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta, voor zover niet ingedekt, gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum (of de benaderde koers).

2.4 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met de duurzame waardeverminderingen die op de balansdatum verwacht worden; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar paragraaf 2.7.

Software

Gekochte softwarelicenties worden geactiveerd tegen de verkrijgingsprijs en afgeschreven over de geschatte economische levensduur.

Uitgaven samenhangend met onderhoud van softwareprogramma's worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Goodwill

Goodwill, voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met paragraaf 3.5, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de geschatte economische levensduur van 10 jaar.

2.5 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering wordt niet afgeschreven.

Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 2.7.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

2.6 Financiële vaste activa

Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Coöperatie INTRES U.A in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen op deelnemingen

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van het verstrekte bedrag, gewoonlijk de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Overige vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

2.7 Bijzondere waardevermindering van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kastroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde. De realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

2.8 Voorraden

De voorraad handelsgoederen is gewaardeerd tegen inkoopwaarde, verhoogd met bijkomende kosten, onder aftrek van een voorziening voor incourantheid.

2.9 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Voorzieningen wegens oninbaarheid dienen in mindering te worden gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.10 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden.

2.11 Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de coöperatie bestaat uit het statutaire ledenkapitaal en de reserves. Het gestorte ledenkapitaal wordt bij beëindiging van het lidmaatschap terugbetaald aan het lid.

Mutaties in het eigen vermogen worden verwerkt onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

2.12 Aandeel derden

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het nettobelang in de desbetreffende groepsmaatschappijen.

Voor zover de betreffende groepsmaatschappij een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde en de eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen. Zodra de nettovermogenswaarde van de groepsmaatschappij weer positief is, worden resultaten toegekend aan het aandeel derden.

2.13 Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

De voorziening voor garantstellingen houdt verband met aan banken afgegeven borgstellingen ten behoeve van aangesloten leden.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen

Voor zover fiscale waarderingsgrondslagen afwijken van de vermelde waarderingsgrondslagen en daaruit uitgestelde belastingverplichtingen voortvloeien, wordt voor deze verplichtingen een voorziening voor latente belastingen getroffen. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Actieve latenties worden gewaardeerd indien in redelijkheid mag worden aangenomen dat realisatie te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde.

2.14 Leasing

Intres heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

3. GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

3.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen kunnen al gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn.

3.2 Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

3.3 Netto omzet

De netto-omzet is het aan derden in rekening gebrachte bedrag voor direct en indirect geleverde goederen en diensten alsmede centraal betaalactiviteiten, onder aftrek van kortingen en over de omzet geheven belastingen zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

3.4 Kostprijs van de omzet

Hieronder zijn opgenomen de direct met de netto-omzet verband houdende externe kosten voor direct en indirect geleverde goederen en diensten alsmede centraal betaalactiviteiten.

3.5 Afschrijving op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

3.6 Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

De Groep heeft een pensioenregeling die wordt gekenmerkt als een toegezegd-pensioenregeling en is ondergebracht bij het Bedrijfstakpensioenfonds Detailhandel. De regeling is een regeling waarbij de onderneming geen andere verplichting heeft dan de contractuele bijdragen te voldoen. Deze bijdragen worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de bijdrage is verschuldigd, als zou sprake zijn van een toegezegde bijdrageregeling.

3.7 Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.8 Overige bedrijfskosten

Onder de overige bedrijfskosten zijn mede begrepen de dotaties aan de voorzieningen voor oninbare vorderingen, voor groot onderhoud en voor risico's uit hoofde van garantstellingen en reorganisatiekosten.

3.9 Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

3.10 Risicobeheersing

De risico's vallen uiteen in kredietrisico's, liquiditeitsrisico's, renterisico's, valutarisico's en marktrisico's. Hieronder is aangegeven op welke wijze Intres deze risico's beheerst of kan beheersen.

Kredietrisico

Ten aanzien van kredietrisico's voorziet het kredietbeleid in voortdurende bewaking van de vorderingen door de afdeling risicobeheer. Centraal betaal deelnemers worden van te voren beoordeeld op hun kredietwaardigheid. Daarnaast worden te ontvangen bedragen geïnd door middel van automatische incasso's; bij eventuele stornering wordt er direct actie ondernomen. De kredietwaardigheid van Intres zelf blijkt o.a. uit haar goede solvabiliteitspositie.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

Liquiditeitsrisico

Het liquiditeitsrisico wordt bepaald door kasstromen en toegang tot financiële middelen. Door de onderneming systematisch te sturen op kasstromen, waarbij in principe gerelateerde ontvangsten en betalingen in dezelfde week plaatsvinden en door tegelijk welbewust een hoge kredietwaardigheid na te streven en te handhaven, slaagt Intres erin het liquiditeitsrisico te beperken. Afspraken met meerdere financiële instellingen dragen eveneens bij aan de beperking van het liquiditeitsrisico.

Renterisico

Intres loopt risico over de rentedragende vorderingen (met name onder de financiële vaste activa en liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder aan kredietinstellingen). Het renterisico is momenteel afgedekt tot 1 oktober 2010. Voor nadere toelichting wordt verwezen naar de paragraaf "financiële instrumenten".

Valutarisico

Intres loopt over een klein gedeelte van haar goedereninkopen een valutarisico. Transacties in vreemde valuta worden grotendeels ingedekt middels valuta termijncontracten.

Marktrisico

Het marktrisico is het risico dat veranderingen in marktprijzen, zoals valutakoersen en markttrentes maar ook gevoeligheid voor conjuncturele schommelingen, invloed hebben op de inkomsten van Intres. Een teruggang in de omzet die aangesloten ondernemers realiseren heeft direct effect op de opbrengsten van Intres. In dit opzicht loopt Intres een marktrisico dat moeilijk is te beheersen en voelt zij de gevolgen van schommelingen in de conjunctuur in haar resultaat.

NADERE TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2008

(bedragen x 1.000 euro)

4. Immateriële vaste activa

Het verloop van de goodwill en software is als volgt weer te geven:

	Goodwill	Software	Activa in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2008				
Aanschaffingswaarde	3.543	14.732	804	19.079
Cumulatieve afschrijvingen	-2.042	-12.866	-	-14.908
Boekwaarde	1.501	1.866	804	4.171
Mutaties in de boekwaarde				
Investeringen	-	-	1.489	1.489
Afschrijvingen	-310	-644	-	-954
Saldo	-310	398	1.489	535
Stand per 31 december 2008				
Aanschafwaarde	3.543	14.732	2.293	20.568
Cumulatieve afschrijvingen	-2.352	-13.510	-	-15.862
Boekwaarde	1.191	1.222	2.293	4.706

De goodwill op aangekochte deelnemingen wordt in 10 jaar afgeschreven. Omdat de economische levensduur 10 jaar bedraagt, is ook deze termijn voor de afschrijvingen aangehouden. Een gedeelte van de geïnvesteerde software is in 2008 in gebruik genomen. De software wordt in 4 tot 6 jaar afgeschreven.

De activa in uitvoering betreft hoofdzakelijk software in ontwikkeling.

NADERE TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2008

(bedragen x 1.000 euro)

5. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Overige vaste bedrijfs- middelen	Totaal
Stand 1 januari 2008			
Aanschaffingswaarde	25.487	9.593	35.080
Cumulatieve afschrijvingen	-15.147	-7.407	-22.554
Boekwaarde	10.340	2.186	12.526
Mutaties in boekwaarde			
Investeringen	690	1.490	2.180
Desinvesteringen	-1.000	-13	-1.013
Afschrijvingen	-379	-616	-995
Saldo	-689	861	172
Stand per 31 december 2008			
Aanschaffingswaarde	25.177	11.070	36.247
Cumulatieve afschrijvingen	-15.526	-8.023	-23.549
Boekwaarde	9.651	3.047	12.698

De gehanteerde jaarlijkse afschrijvingspercentages bedragen:

Bedrijfsgebouwen:

- Gebouwen : 2,5%
- Verbouwing en inrichting : 10%
- Hardware : 25% - 50%.
- Overige vaste bedrijfsmiddelen : 10% tot 33,3%

De overige vaste bedrijfsmiddelen bestaan voornamelijk uit inventarissen.

De reclassificatie van de activa betreft software, ten onrechte geclassificeerd als hardware.

Informatie op basis van actuele waarde

De WOZ-waarde bedraagt ruim € 17.000, hetgeen ultimo 2008 ongeveer € 8.000 hoger is dan de boekwaarde op basis van de aanschaffingswaarde. De actuele waarde van de overige activa en passiva op de balans wijkt niet materieel af van de boekwaarde.

NADERE TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2008

(bedragen x 1.000 euro)

6. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Deelne- mingen	Vorderingen op deelne- mingen	Vorderingen op leden en overig	Totaal
Stand 1 januari 2008				
Nominaal	126	542	5.959	6.627
Voorziening	-	-69	-1.531	-1.600
Boekwaarde	126	473	4.428	5.027
Mutaties in boekwaarde				
Investeringen/verstrekkingen	-	-	1.441	1.441
Desinvesteringen/aflossingen	-	-	-3.014	-3.014
Mutatie voorzieningen	-	69	-214	-145
Resultaat deelneming/participatie	-35	-	-	-35
Overige mutaties	-	-	-200	-200
Saldo	-35	69	-1.987	-1.953
Stand 31 december 2008				
Nominaal	91	542	4.186	4.819
Voorziening	-	-	-1.745	-1.745
Boekwaarde	91	542	2.441	3.074

Deelnemingen

De belangen in andere maatschappijen zijn als volgt verdeeld:

Naam, vestigingsplaats	Aandeel in geplaatst kapitaal
Intersport International Corporation te Bern, Zwitserland	7,0%
Colibro CVBA te Leuven, België	33,3%
Berg en Berg Holding B.V. te Sliedrecht	33,3%

Vorderingen op deelnemingen

De vorderingen op deelnemingen betreffen voornamelijk leningen u/g en kennen een achtergesteld karakter.

Vorderingen op leden en overig

Onder de investeringen van de 'Vorderingen op leden en overig' is een bedrag opgenomen van € 531 (2007: € 1.067) betreffende het langlopende gedeelte van de overgenomen financiering van het wagonpark.

NADERE TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2008

(bedragen x 1.000 euro)

7. Vorderingen

Leden en overige deelnemers

Dit betreffen vorderingen op leden van de Coöperatie als gevolg van de normale bedrijfsactiviteiten. De toename ten opzichte van 2007 ligt in het kader van een normale bedrijfsuitoefening. In het bedrag is een voorziening voor oninbaarheid opgenomen van € 2.059 (2007: € 2.638).

Deelnemingen

Dit betreft kortlopende vorderingen op deelnemingen.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2008	2007
Omzetbelasting	22	14
Vennootschapsbelasting	678	776
Saldo	700	790

Overige vorderingen en overlopende activa

De overige vorderingen en overlopende activa zijn als volgt te specificeren.

	2008	2007
Vorderingen op leveranciers, waaronder bonussen en bijdragen	4.336	5.209
Vorderingen op diverse debiteuren	1.406	1.683
Financiering wagenpark (kort deel)	177	274
Overig	3.844	3.712
Saldo	9.763	10.878

Alle bedragen zijn vorderbaar binnen 1 jaar.

8. Liquide middelen

	2008	2007
Liquide middelen	13	5
Bankier	2.921	8.457
Saldo	2.934	8.462

Onder de liquide middelen zijn geen deposito's. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de Coöperatie.

NADERE TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2008

(bedragen x 1.000 euro)

9. Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

10. Aandeel derden

Verloop van het aandeel derden	2008	2007
Stand per 1 januari	-	-
Nieuwe consolidatie	4	-
Resultaat boekjaar	1	-
Stand per 31 december	5	-

11. Voorzieningen

Latente belastingen

De voorziening voor latente belastingverplichtingen omvat het belastingeffect van de verschillen tussen commerciële en fiscale waardering van gebouwen.

Overige voorzieningen

De samenstelling van de post en het verloop gedurende 2008 is als volgt:

	Saldo per 1 januari	Stelselwijziging	Onttrekking	Vrijval/Dotatie	Saldo per 31 december
Voorziening garantstellingen	615		-145	-120	350
Voorziening groot onderhoud	203		-149	-54	0
Voorziening langdurig zieken		114		124	238
Voorziening jubileumuitkeringen		161	-5	5	161
Overige	123		-123		0
Saldo	941	275	-422	-45	749

Van het totaal van de voorzieningen is circa € 290 als langlopend te beschouwen.

Voorziening garantstellingen

In het kader van de normale bedrijfsuitoefening staat de Groep in een enkel geval garant voor de schulden van een ondernemer. De hier getoonde voorziening heeft daar betrekking op.

Voorziening langdurig zieken

Indien op balansdatum verplichtingen bestaan tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid een voorziening opgenomen. De verplichting is een beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Voorziening jubileumuitkeringen

De voorziening jubilea wordt opgenomen voor verwachte lasten gedurende het dienstverband.

Stelselwijziging

Coöperatie Intres U.A. is van mening dat de opname van de voorziening jubilea en de voorziening langdurig zieken een beter inzicht geeft in de jaarrekening.

NADERE TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2008

(bedragen x 1.000 euro)

12. Langlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen

Ultimo 2008 is noch van de kredietfaciliteit van de ING Bank ad € 6.375, noch van de ABN AMRO Bank ad € 6.375 gebruikgemaakt. Gedurende het jaar is hiervan wel gebruikgemaakt. De kredietfaciliteit is verleend tot 2010. De gemiddelde rente op de leningen bedroeg 5,5%. Voor de kredietfaciliteiten bij de ABN AMRO Bank en de ING Bank zijn de volgende zekerheden afgegeven:

- Eerste hypotheek van € 18.000 op de registergoederen aan de Koninginneweg 1 te Hoevelaken.
- Hoofdelijke aansprakelijkheid van Coöperatie INTRES U.A., Intres B.V. en IFS B.V.
- Verpanding, eerste in rang van de voorraden en bedrijfsinventaris van Intres B.V. en IFS B.V.
- Verpanding, eerste in rang van de vorderingen van Intres B.V. en IFS B.V.

Door de banken is voor ultimo 2008 een solvabiliteitsratiobeding gesteld van minimaal 25% en een "debt/EBITDA" ratio van maximaal 3,5. Aan het solvabiliteitsratiobeding wordt ultimo 2008 ruim voldaan. Aan het "debt/EBITDA" wordt per ultimo 2008 niet voldaan. De directie verwacht hiervoor een ontheffing te krijgen.

13. Kortlopende schulden

Schulden aan kredietinstellingen

De kredietfaciliteiten in rekening-courant bij de ABN AMRO Bank en de ING Bank bedragen maximaal € 36.000. Het gemiddelde rentepercentage op de kredietfaciliteit in rekening-courant bedroeg 4,0%.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	2008	2007
BTW	745	525
Premies sociale verzekeringen	615	605
Vennootschapsbelasting	44	1.120
Saldo	1.404	2.250

Overige schulden en overlopende passiva

De overige schulden en overlopende passiva zijn als volgt te specificeren.

	2008	2007
Schulden uit reservering vakantiedagen, -geld en bonussen	1.838	1.730
Schulden uit reservering ledenbonussen	691	950
Schulden aan derdenorganisaties in kader van het centraal betaalproces	476	305
Overig	1.603	1.153
Saldo	4.608	4.138

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

(Meerjarige) financiële verplichtingen

De verplichtingen aan leveranciers betreffende per balansdatum door leden van de coöperatie dan wel door Intres B.V. en haar groepsmaatschappijen afgesloten, maar nog niet afgewikkelde inkooptransacties, zijn zoals gebruikelijk niet in de balans opgenomen. Het betreft een bedrag van € 6.344. De door Intres B.V. afgesloten inkooptransacties worden grotendeels gedekt door verkooporders van de leden.

Voorts heeft de vennootschap zich garant gesteld middels borgstelling en terugkoopverklaringen tegenover financiers van leden voor de nakoming van aangegane verplichtingen door de leden. De omvang van de borgstellingen bedraagt € 1.290.

Er lopen huurcontracten voor bedrijfsruimten tegen een jaarhuur van € 4.863. Hiervan heeft € 801 een looptijd van langer dan vijf jaar. Tegenover deze huurcontracten staan onderverhuurovereenkomsten. Bij het ontbreken van onderverhuurovereenkomsten zijn reserveringen voor leegstand opgenomen.

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid

Ultimo 2008 vormt de Coöperatie INTRES U.A. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting:

met Intres B.V., IFS B.V., Intres Participaties B.V., Coach Nederland B.V., Bouchier Groep B.V., Burmann Beheer B.V., Libris Bookstore B.V., alsmede enkele niet actieve deelnemingen.

Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Aansprakelijkheidsstelling

Door Coöperatie INTRES U.A. is een verklaring ex artikel 403 Titel 9 Boek 2 BW voor Intres B.V. en IFS B.V. afgegeven.

Financiële instrumenten

Intres B.V. maakt in de normale bedrijfsuitoefening deels gebruik van financiële instrumenten ter beheersing van markt-, krediet-, valuta- en renterisico's. Het betreft financiële instrumenten die niet in de balans zijn opgenomen alsmede afgeleide financiële instrumenten. Intres B.V. handelt niet in deze financiële instrumenten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij te beperken. Bij het niet-nakomen door de tegenpartij van aan Intres B.V. verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. Ultimo boekjaar stonden er geen contracten open. Teneinde het renterisico op de langlopende lening (met variabele rente) te beperken is door Intres B.V. een renteswapovereenkomst afgesloten waarbij de hoofdsom van de swap gelijk is aan de hoofdsom van de langlopende lening. Het overige renterisico wordt als beperkt ervaren, gezien de correlatie tussen de bancaire financieringen en rentedragende vorderingen op leden en overige deelnemers aan het centraal betaalproces.

De onderneming heeft voor het bedrag van de langlopende lening ad. € 12.750 de driemaands variabele rente geswapt tegen een vaste rente van 2,7575%. Deze transactie eindigt op 1 oktober 2010.

NADERE TOELICHTING OP DE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2008

(bedragen x 1.000 euro)

14. Netto-omzet

De vrijwel volledig in Nederland gerealiseerde netto-omzet is als volgt te specificeren:

	2008	2007
Transito-omzet	869.447	914.530
Goederenomzet	48.196	50.470
	917.643	965.000
Dienstverlening en overige omzet	22.956	19.952
Saldo	940.599	984.952

In de transito-omzet zijn tevens begrepen de rechtstreeks aan de transito-omzet te relateren financieringsopbrengsten zoals funktiekorting, betalingskorting, leveranciersbijdragen en renteresultaat.

In de overige omzet zijn begrepen contributies en formulebijdragen, verhuur van ruimten en overige dienstverlening.

De transito- en goederenomzet, gesegmenteerd naar branches, is als volgt te specificeren:

	2008	2007
Mode/Textiel	241.360	284.803
Sport	155.474	146.493
Wonen	207.553	233.280
Overig	30.133	19.399
	634.520	683.975
Transito-omzet derden	283.123	281.025
Saldo	917.643	965.000

De omzet is exclusief de boekenomzet en omzet van kantoorartikelen van Media die onder andere door het Centraal Boekhuis rechtstreeks met de leden worden verrekend.

15. Salarissen en sociale lasten

	2008	2007
Lonen en salarissen	15.492	15.617
Sociale lasten	2.137	1.993
Pensioenlasten	1.807	1.714
Overige personeelskosten	976	835
Saldo	20.412	20.159

Pensioenregeling

Met ingang van 2006 heeft Intres B.V. een nieuwe pensioenregeling. Deze regeling wordt gekenmerkt als een toegezegd-bijdrageregeling en is ondergebracht bij het Bedrijfstakpensioenfonds Detailhandel. De regeling is een regeling waarbij de onderneming geen andere verplichting heeft dan de contractuele bijdragen te voldoen. Deze bijdragen worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de bijdrage is verschuldigd.

Gemiddeld aantal medewerkers

Het gemiddeld aantal werknemers op fulltime basis bedroeg in 2008: 346 (2007: 359). Het gemiddeld aantal werknemers in het buitenland bedroeg in 2008: 6 (2007: 6).

Bezoldiging bestuurder en commissarissen

Voor vermelding van de bezoldiging bestuurder is gebruikgemaakt van artikel 383 lid 1 Titel 9 Boek 2 BW. De bezoldigingen van de commissarissen bedroegen in het boekjaar samen € 120 (2007: € 121).

16. Afschrijvingen

	2008	2007
Immateriële vaste activa	954	603
Materiële vaste activa	995	2.353
Afschrijvingen totaal	1.949	2.956
Boekwinst	-193	-
Saldo	1.756	2.956

17. Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten zijn als volgt te specificeren:

	2008	2007
Overige personeelskosten	2.767	1.148
Huisvestingskosten	3.136	2.677
In- en verkoopkosten	2.282	2.483
Kantoorkosten	3.396	2.910
Algemene kosten	4.139	4.467
Dotatie aan voorzieningen	904	1.149
Saldo	16.624	14.834

De stijging in de overige personeelskosten is veroorzaakt door de opname van de autokosten daarin. In 2007 waren deze opgenomen in de in- en verkoopkosten.

Accountantshonoraria

In het boekjaar is een nieuwe accountant benoemd en zijn de volgende bedragen aan accountantshonoraria ten laste van het resultaat gebracht:

	2008
Controle van de jaarrekening	170
Andere controlewerkzaamheden	-
Fiscale advisering	-
Ander niet-controlediensten	22
Saldo	192

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

18. Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening kan als volgt worden toegelicht:

	2008	2007
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	341	2.195
Belastingen tegen nominaal tarief 25,5%	-87	-560
Niet aftrekbare bedragen	-94	-154
Niet compensabele verliezen van deelnemingen buiten fiscale eenheid	-68	-106
Overige	-32	-188
Belasting boekjaar	-281	-1.008

Het toepasselijke belastingtarief is het Nederlandse tarief vennootschapsbelasting.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief als gevolg van de fiscaal niet-aftrekbare afschrijving inzake goodwill, alsmede het niet opnemen van een latente belastingvordering voor verliezen in het boekjaar. Ultimo boekjaar had de onderneming niet gewaardeerd de latente belastingvordering uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie ad € 375 vanwege de onzekerheid van realisatie.

Transacties met verbonden partijen

In het kader van de normale bedrijfsactiviteiten koopt en verkoopt Intres B.V. goederen en diensten van en aan verschillende verbonden partijen waarin de onderneming een belang van 50% of minder bezit. Deze transacties worden over het algemeen op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden. In 2008 bedroegen de aankopen van goederen en diensten van verbonden partijen in totaal € 0 en de toegevoegde waarde van de verkoop van goederen en diensten aan verbonden partijen € 134.

Vennootschappelijke balans per 31 december 2008

(bedragen x 1.000 euro)

Voor resultaatbestemming

Actief	Par.	2008	2007
Vaste activa			
Financiële vaste activa			
Deelneming in groepsmaatschappij	19	33.080	33.518
Vordering op groepsmaatschappij		12	12
		33.092	33.530
Vlottende activa			
Van leden opgevraagde stortingen		-	-
Totaal		33.092	33.530

Passief	Pag.	2008	2007
Eigen vermogen			
Gestort en opgevraagd ledenkapitaal	20	5.076	5.315
Overige reserves		28.010	26.956
Resultaat boekjaar		6	1.259
Totaal		33.092	33.530

Vennootschappelijke winst-en-verliesrekening over 2008

(bedragen x 1.000 euro)

	Par.	2008	2007
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	20	6	1.259
Overig resultaat na belastingen		-	-
Resultaat na belastingen		6	1.259

TOELICHTING BEHORENDE TOT DE VENNOOTSCHAPPELIJKE JAARREKENING 2008

(bedragen x 1.000 euro)

Algemeen

De toegepaste grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan die van de geconsolideerde jaarrekening.

De toelichting op de posten van de balans is gelijkloidend aan de toelichting op de overeenkomstige cijfers van de geconsolideerde balans.

De financiële gegevens van Coöperatie INTRES U.A. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening. Derhalve vermeldt de winst-en-verliesrekening slechts het resultaat uit deelnemingen na belastingen en het overige resultaat na belastingen conform artikel 402 Titel 9 Boek 2 BW.

19. Deelneming in groepsmaatschappij

Hieronder is opgenomen de 100% deelname in Intres B.V. gevestigd te Hoevelaken, gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde.

Het verloop gedurende 2008 kan als volgt weergegeven worden:

	2008	2007
Stand per 1 januari	33.518	32.654
Resultaat 2008	6	1.259
Stelselwijziging	-205	-
Saldo stortingen/terugbetalingen	-239	-395
Stand per 31 december	33.080	33.518

Stelselwijziging

De stelselwijziging is rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen per 1 januari 2008. De invloed van de stelselwijziging op het vermogen is weergegeven in de onderstaande aansluiting van het eigen vermogen van 31 december 2007 naar 1 januari 2008.

20. Eigen vermogen

	Totaal groeps- vermogen 2008	Totaal groeps- vermogen 2007
Gestort en opgevraagd ledenkapitaal		
Stand per 1 januari	5.315	5.710
Saldo stortingen/terugbetalingen	-239	-395
Stand per 31 december	5.076	5.315
Overige reserves		
Stand per 1 januari	26.956	23.852
Resultaatbestemming conform besluit ledenvergadering	1.259	3.104
Stelselwijziging jubileumvoorziening	-161	
Stelselwijziging voorziening langdurig zieken	-114	
Belastingeffect over de stelselwijziging	70	
Saldo stelselwijziging voorzieningen	-205	0
Stand per 31 december	28.010	26.956
Resultaat boekjaar		
Stand per 1 januari	1.259	3.104
Resultaatbestemming conform besluit ledenvergadering	-1.259	-3.104
Resultaat boekjaar	6	1.259
Stand per 31 december	6	1.259

Aangezien het niet mogelijk is de vergelijkende cijfers van de winst-en-verliesrekening over 2007 te geven, gebaseerd op de gewijzigde grondslagen in 2008, wordt hieronder de betekenis voor het resultaat weergegeven indien de grondslagen van 2007 in 2008 waren gecontinueerd.

Effect van de stelselwijziging op het resultaat van 2008

	2008
Netto resultaat 2008 volgens grondslagen 2008	6
Personeelsvoorzieningen (jubilea en langdurig zieken)	124
Belastingeffecten op bovenstaande aanpassing	-32
Nettoresultaat volgens grondslagen 2007	98

Hoewelaken, 1 april 2009

Raad van commissarissen
W. de Weert, *voorzitter*
A.M. Westen *), *vicevoorzitter*
Drs. A.J. Bakker *)
P.M.A. Dankart
J.H.M. Kaptein
R.A.G. van Klooster
Drs. J.F.C.M. van Nuenen *)
Drs. M.C. Westerhof *)

*) lid van de auditcommissie

Directie
Drs. J.O.M. van den Ende

Secretaris
R.A. van Nieuwenhuizen

OVERIGE GEGEVENS

Statutaire bepaling winstbestemming

In artikel 23 van de statuten van Intres. B.V. wordt bepaald op welke wijze de winst wordt bestemd. De raad van commissarissen stelt vast welk gedeelte van de winst jaarlijks wordt gereserveerd. De bestemming van de winst zijnde het na reservering resterende batig saldo van de winst-en-verliesrekening als opgemaakt en goedgekeurd conform artikel 22 wordt jaarlijks vastgesteld door de algemene vergadering van aandeelhouders.

Bestemming resultaat

De algemene ledenvergadering heeft op 21 april 2008 besloten het resultaat na belastingen over 2007 aan de overige reserves toe te voegen.

Voorstel tot resultaatbestemming

Aan de algemene ledenvergadering zal worden voorgesteld het resultaat na belastingen over 2008 ad € 6 ten gunste van de overige reserves te brengen.

Aansprakelijkheid leden

Conform artikel 10 van de statuten zijn leden noch oud-leden aansprakelijk voor enig tekort dat bij vereffening van het vermogen van de coöperatie resteert.

GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Effectief per 1 januari jongstleden is Intres economisch eigenaar geworden van R. Warmerdam Holding B.V. te Hoofddorp. De juridische effectuering vindt plaats in 2009.

Overzicht deelnemingen

Naast de vermelde belangrijkste deelnemingen zijn nog enige andere deelnemingen in de consolidatie betrokken. Een lijst in overeenstemming met de bepaling van artikel 379 Titel 9 Boek 2 BW van in de consolidatie betrokken rechtspersonen is gedeponereerd bij het Handelsregister van de Kamer van Koophandel voor Gooi- en Eemland.

AAN: DE ALGEMENE LEDENVERGADERING VAN COÖPERATIE INTRES U.A.

ACCOUNTANTSVERKLARING

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit verslag op pagina 11 tot en met 36 opgenomen jaarrekening 2008 van Coöperatie Intres U.A. te Hoevelaken bestaande uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2008 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2008 met de toelichting gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de Coöperatie is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en resultaat relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de Coöperatie. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van schattingen die de directie van de Coöperatie heeft gemaakt, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Coöperatie Intres U.A. per 31 december 2008 en van het resultaat over 2008 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 2:393 lid 5f BW melden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 2 april 2009

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.
drs. C.J.A.M. Romme RA